

**PENGARUH KEMAMPUAN KERJA DAN LINGKUNGAN  
KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI OMBUDSMAN  
RI PERWAKILAN KALIMANTAN SELATAN**

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen  
pada Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen Indonesia (STIMI) Banjarmasin



**OLEH :**

**RIDHA HANDAYANI**

**NPM.3032010096**

**PROGRAM STUDI S-1 MANAJEMEN  
SEKOLAH TINGGI ILMU MANAJEMEN INDONESIA  
(STIMI) BANJARMASIN 2024**

## HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul : Pengaruh Kemampuan Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai di Ombudsman RI Perwakilan Kalimantan Selatan

Nama Mahasiswa : Ridha Handayani

NPM : 3032010096

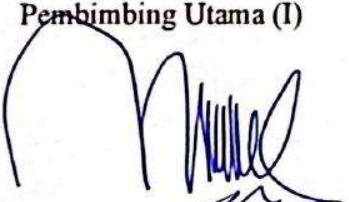
Program Studi : S-1 Manajemen

Tahun Akademik : 2024

Banjarmasin, 02 Februari 2024

Disetujui oleh

Pembimbing Utama (I)



Dr. Nurhikmah, S.H., M.H., M.M.

NIDN. 1109107402

Pembimbing Pendamping (II)



Muhammad Nurdin, S.Sos., M.M.

NIDN. 1101098603

Diketahui oleh

Ketua Prodi SI-Manajemen



Alfiannor, S.Pd., M.M.

NIDN. 1125048802

## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi dengan judul : Pengaruh Kemampuan Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai di Ombudsman RI Perwakilan Kalimantan Selatan

Nama Mahasiswa : Ridha Handayani

NPM : 3032010096

Program Studi : S1-Manajemen

Tahun Akademik : 2024

Telah berhasil dipertahankan di hadapan tim penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen, Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen Indonesia (STIMI) Banjarmasin.

Banjarmasin, 13 Juli 2024

Disetujui oleh

Pembimbing Utama (I)

Dr. Nurhikmah, S.H., M.H., M.M.

NIDN. 1109107402

Pembimbing Pendamping (II)

Muhammad Nurdin, S.Sos., M.M.

NIDN. 1101098603

Diketahui oleh

Ketua STIMI Banjarmasin,

Dr. Titien Agustina, M.Si.

NIDN. 1102086301

Ketua Prodi S1-Manajemen

Alfiannor, S.Pd., M.M.

NIDN. 1125048802

## **PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN**

**Nama : Ridha Handayani**

**NPM : 3032010096**

**Program Studi : SI-Manajemen**

**Judul Skripsi : Pengaruh Kemampuan Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai di Ombudsman RI Perwakilan Kalimantan Selatan**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil plagiarisme/penjiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut, termasuk pembatalan skripsi dan pencopotan gelar kesarjanaan yang sudah diperoleh.

Banjarmasin, 13 Juli 2024

Yang membuat pernyataan,



Ridha Handayani

3032010096

## KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT. Atas ridho-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik. Sholawat dan salam semoga terlimpah curahkan kepada junjungan dan panutan kita, manusia yang telah dimuliakan oleh Yang Maha Mulia, pembawa cahaya terang benderang dari kegelapan jaman jahiliah, kepada panutan kita Nabi Muhammad SAW, kepada keluarganya, para sahabatnya, dan seluruh umat yang selalu istiqomah menjalankan ajarannya.

Penyusunan skripsi ini diajukan untuk memenuhi syarat kelulusan mata kuliah skripsi di Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen Indonesia (STIMI) Banjarmasin guna mencapai gelar (Sarjana Manajemen). Adapun judul skripsi yang penulis ajukan adalah “Pengaruh Kemampuan Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Ombudsman RI Perwakilan Kalimantan Selatan”

Banyak hambatan yang dihadapi dalam penyusunannya, tetapi berkat kehendak-Nyalah sehingga penulis berhasil menyelesaikan penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, dengan penuh kerendahan hati, pada kesempatan ini patutlah kiranya penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Ibu Dr.Titien Agustina, M.Si., M.M selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen Indonesia (STIMI) Banjarmasin yang telah memberikan kesempatan untuk menyelesaikan studi di S1-Manajemen.
2. Bapak Alfiannor, S.Pd., M.M. selaku Ketua Prodi S-1 Manajemen yang telah memberikan fasilitas dan pelayanan selama masa studi.

3. Dr. Nurhikmah, SH., MH., MM. dan Muhammad Nurdin, S.Sos., MM., selaku pembimbing skripsi, atas petunjuk, bimbingan, dan pengarahan sehingga terselesaikannya skripsi ini.
4. Kepada orang tua tercinta penulis Bapak Junaidi Abdillah dan Ibu Sri Wahyuni atas dukungan dan doa yang tak henti-hentinya, sehingga penulis dapat menyelesaikan kuliah dan skripsi ini dengan baik sesuai dengan apa yang orang tua harapkan.
5. Kepada kekasih penulis Firdaus yang telah membantu dan menjadi *support system* penulis dalam menyelesaikan skripsi.
6. Kepada sahabat penulis Syifa Oktaviani Putri, Yuliani Nur Aini, dan Putri Permata Sari yang telah membantu serta berjuang bersama dalam menyelesaikan skripsi.
7. Seluruh pihak yang belum saya sebutkan satu per satu selama penyelesaian skripsi ini.

Penulis memiliki kesadaran bahwa dalam penyampaian, penyajian, dan pemilihan kata-kata serta pembahasan materi skripsi ini masih belum sempurna. Oleh karena itu, dengan penuh kerendahan hati, penulis mengharapkan saran, kritik, dan berbagai bentuk pengarahan dari semua pihak untuk perbaikan skripsi ini. Akhir kata, terima kasih banyak atas perhatiannya dan semoga skripsi ini dapat menambah wawasan dan pengetahuan bagi pembaca.

Banjarmasin, 17 Februari 2024



Ridha Handayani

NPM.3032010096

## ABSTRAK

**Handayani, Ridha.** 2020. "Pengaruh Kemampuan Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai di Ombudsman RI Perwakilan Kalimantan Selatan". Skripsi. Program Studi Manajemen. Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen Indonesia (STIMI) Banjarmasin. Pembimbing (1) Dr. Nurhikmah, S.H., M.H., M.M. (2) Muhammad Nurdin, S.Sos., M.M.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui : 1. Pengaruh kemampuan kerja terhadap kinerja pegawai di Ombudsman RI Perwakilan Kalimantan Selatan; 2. Pengaruh lingkungan kerja terhadap kinerja pegawai di Ombudsman RI Perwakilan Kalimantan Selatan; 3. Pengaruh kemampuan kerja dan lingkungan kerja secara simultan terhadap kinerja pegawai di Ombudsman RI Perwakilan Kalimantan Selatan.

Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh pegawai di Ombudsman RI Perwakilan Kalimantan Selatan. Sampel penelitian diambil berdasarkan teknik sampling jenuh dengan total sampel 21 orang. Metode analisis pada penelitian ini menggunakan uji analisis linear berganda digunakan untuk menguji apakah kemampuan kerja berpengaruh terhadap kinerja pegawai di Ombudsman RI Perwakilan Kalimantan Selatan dan apakah lingkungan kerja berpengaruh terhadap kinerja pegawai di Ombudsman RI Perwakilan Kalimantan Selatan. Metode penelitian lainnya yang digunakan pada penelitian ini yaitu uji simultan (Uji F) digunakan untuk menguji apakah kemampuan kerja dan lingkungan kerja berpengaruh secara simultan terhadap kinerja pegawai di Ombudsman RI Perwakilan Kalimantan Selatan. Alat uji yang digunakan yaitu *Statistical Package for the Social Sciences (SPSS) For Windows*.

Berdasarkan hasil penelitian ini maka dapat disimpulkan sebagai berikut : 1. kemampuan kerja berpengaruh terhadap kinerja pegawai Ombudsman RI Perwakilan Kalimantan Selatan. Dibuktikan dengan nilai  $t$  hitung  $>$   $t$  tabel. 2. Lingkungan kerja tidak memberikan pengaruh signifikan terhadap kinerja pegawai Ombudsman RI Perwakilan Kalimantan Selatan. Dibuktikan dengan nilai  $t$  hitung  $<$   $t$  tabel. 3. Kemampuan kerja dan lingkungan kerja berpengaruh secara simultan terhadap kinerja pegawai Ombudsman RI Perwakilan Kalimantan Selatan. Dibuktikan dengan nilai  $F$  hitung  $>$   $F$  tabel.

## ***ABSTRACT***

***Handayani, Ridha.*** 2020. "The Influence of Work Ability and Work Environment on Employee Performance at the Indonesian Ombudsman Representative for South Kalimantan". Thesis. Management Study Program. Indonesian College of Management Science (STIMI) Banjarmasin. Supervisor (1) Dr. Nurhikmah, S.H., M.H., M.M. (2) Muhammad Nurdin, S.Sos., M.M.

*The purpose of this research is to determine: 1. The influence of work ability on employee performance at the Indonesian Ombudsman Representative for South Kalimantan; 2. The influence of the work environment on employee performance at the Indonesian Ombudsman Representative for South Kalimantan; 3. Simultaneous influence of work ability and work environment on employee performance at the Indonesian Ombudsman Representative for South Kalimantan.*

*The population in this study were all employees at the Indonesian Ombudsman Representative for South Kalimantan. The research sample was taken based on a saturated sampling technique with a total sample of 21 people. The analytical method in this research uses multiple linear analysis tests to test whether work ability influences employee performance at the Indonesian Ombudsman Representative for South Kalimantan and whether the work environment influences employee performance at the Indonesian Ombudsman Representative for South Kalimantan. Another research method used in this research is the simultaneous test (F Test) which is used to test whether work ability and work environment simultaneously influence employee performance at the Indonesian Ombudsman Representative for South Kalimantan. The test tool used is the Statistical Package for the Social Sciences (SPSS) For Windows.*

*Based on the results of this research, it can be concluded as follows: 1. Work ability influences the performance of the Indonesian Ombudsman Representative for South Kalimantan employees. Proven by the calculated t value > t table. 2. The work environment does not have a significant influence on the performance of the Indonesian Ombudsman Representative for South Kalimantan employees. Proven by the calculated t value < t table. 3. Work ability and work environment simultaneously influence the performance of the Indonesian Ombudsman Representative for South Kalimantan employees. Proven by the calculated F value > F table.*

## DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI.....	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PENGESAHAN.....	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK .....	vii
<i>ABSTRACT</i> .....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	8
1.3 Tujuan Penelitian .....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	10
2.1 Landasan Teori .....	10
2.1.1 Pengertian Manajemen .....	10
2.1.2 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM).....	11
2.1.3 Pengertian Kemampuan Kerja .....	12
2.1.4 Pengertian Lingkungan Kerja .....	12
2.1.5 Pengertian Kinerja .....	15
2.2 Penelitian Terdahulu .....	20
2.4 Hipotesis .....	33
BAB III METODE PENELITIAN.....	35
3.1 Rancangan Penelitian .....	35

3.2 Lokasi dan Periode Penelitian .....	35
3.3 Definisi Operasional Variabel.....	35
3.4 Populasi, Sampel dan Sampling .....	40
3.5 Jenis dan Sumber Data .....	41
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	42
3.7 Teknik Analisis Data.....	44
3.7.1 Analisis Deskriptif .....	44
3.7.2 Uji Kualitas Data .....	44
3.7.3 Uji Validitas Data.....	44
3.7.4 Uji Reliabilitas (Kehandalan) .....	45
3.7.5 Uji Asumsi Klasik.....	45
3.7.6 Uji Normalitas .....	45
3.7.7 Uji Multikolinieritas .....	46
3.7.8 Uji Heteroskedastisitas .....	46
3.7.9 Analisis Regresi Linear Berganda.....	47
3.8 Uji Hipotesis.....	47
3.9 Uji Simultan (Uji F) .....	48
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	49
4.1 Gambaran Umum Perusahaan .....	49
4.1.1 Sejarah Singkat Ombudsman.....	49
4.1.2 Struktur Organisasi Ombudsman Republik Indonesia Perwakilan Kalimantan Selatan.....	53
4.1.3 Deskripsi Jabatan .....	54
4.1.4 Visi dan Misi Ombudsman Republik Indonesia .....	57
4.2 Deskriptif Karakteristik Responden .....	58
4.2.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	58

4.2.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	59
4.2.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	59
4.3 Uji Validitas dan Reliabelitas Instrumen .....	60
4.4 Uji Asumsi Klasik .....	64
4.5 Analisis Regresi Berganda.....	67
4.6 Uji Hipotesis Penelitian.....	69
4.7 Pembahasan .....	70
BAB V PENUTUP.....	78
5.1 Kesimpulan.....	78
5.2 Saran .....	80
DAFTAR PUSTAKA .....	82
LAMPIRAN .....	86

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir .....	28
Gambar 2. 2 Kerangka Konseptual .....	32
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi.....	54
Gambar 4. 2 Uji Normalitas .....	64
Gambar 4. 3 Uji Heterokedastisitas .....	67

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2. 1 Rekapitulasi Penelitian Terdahulu.....	20
Tabel 3. 1 Definisi Operasional Variabel .....	36
Tabel 3. 2 Definisi Operasional Variabel Kemampuan Kerja .....	37
Tabel 3. 3 Definisi Operasional Variabel Lingkungan Kerja .....	38
Tabel 3. 4 Definisi Operasional Variabel Kinerja Pegawai .....	39
Tabel 3. 5 Skala Likert Kuesioner.....	43
Tabel 4. 1 Deskripsi Jabatan.....	54
Tabel 4. 2 Persentase Responden Berdasarkan Usia.....	58
Tabel 4. 3 Persentase Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	59
Tabel 4. 4 Persentase Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	59
Tabel 4. 5 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Kemampuan Kerja .....	60
Tabel 4. 6 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Lingkungan Kerja .....	61
Tabel 4. 7 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Kinerja Pegawai.....	62
Tabel 4. 8 Deskripsi Statistik Variabel .....	63
Tabel 4. 9 Uji Normalitas .....	64
Tabel 4. 10 Uji Multikolinieritas .....	66
Tabel 4. 11 Uji Heterokedastisitas.....	67
Tabel 4. 12 Analisis Regresi Berganda.....	68
Tabel 4. 13 Uji F.....	69