

Lampiran 1 : Angket Kuisoner

**KUISONER PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP SEMANGAT KERJA PEGAWAI
DI KECAMATAN CERBON KABUPATEN BARITO KUALA**

Pengantar

Sehubungan dengan adanya penelitian yang sedang saya kerjakan dengan judul Pengaruh Gaya Kepemimpinan Dan Lingkungan Kerja Terhadap Semangat kerja di Kecamatan Cerbon, bersama ini saya mohon bantuan Bapak/ibu untuk mengisi kuesioner. Seluruh data yang terkumpul melalui kuesioner ini adalah untuk tujuan akademis. Saya akan menjaga kerahasiaan data-data yang terkumpul. Tidak ada jawaban yang benar atau salah dalam pengisian kuesioner ini. Oleh karena itu, saya sangat mengharapkan kuesioner ini dapat diisi secara lengkap dengan penilaian yang se-objektif mungkin. Akhir kata, saya mengucapkan terima kasih atas bantuan dan partisipasi Bapak/Ibu dalam mengisi kuesioner ini. Semoga hasil penelitian ini dapat berguna untuk kemajuan perusahaan.

Identitas Responden

Usia :

Pendidikan :

Lama Bekerja :

Petunjuk Pengisian

Pilihlah jawaban yang paling tepat menurut anda dengan memberikan tanda (√) pada salah satu pilihan nomor yang tersedia.

SS : Sangat Setuju

TS : Tidak Setuju

S : Setuju

STS : Sangat Tidak Setuju

N : Netral

N0.	Gaya Kepemimpinan	SS	S	N	TS	STS
	Meningkatkan motivasi kerja					
1.	Pemimpin mampu memberikan motivasi					
2.	Pemimpin mampu menunjukan pemimpin yang berkarisma					
	Meningkatkan produktifitas kerja					
3.	Pemimpin mampu memberikan evaluasi kerja secara bertahap					
4.	Memberikan insentif/uang lembur					
	Mempertahankan loyalitas					
5.	Pemimpin dapat menghargai ide dari karyawan					
6.	Pemimpin mampu menghormati secara langsung karyawan					

N0.	Lingkungan Kerja	SS	S	N	TS	STS
	Lingkungan kerja bersih					
1.	Saya merasakan sirkulasi udara yang baik ditempat kerja					
2.	Penerangan lampu yang memadai di ruang kantor					
	Jaminan keamanan yang menimbulkan ketenangan					
3.	Saya merasakan keamanan yang baik					
4.	Saya merasakan tingkat kebisingan yang baik dalam lingkungan kerja					
	Ketersediaan prasarana					
5.	Menyediakan ruang kerja yang nyaman guna mendukung aktivitas					
6.	Penataan ruang kerja memberikan kenyamanan dalam bekerja					

N0.	Semangat Kerja	SS	S	N	TS	STS
	Kebahagiaan dalam bekerja					
1.	Saya selalu menjalin kerja sama dengan teman sekerja maupun dengan pimpinan					
2.	Lingkungan kerja yang nyaman, bersih, rapi serta fasilitas yang memadai membuat gairah kerja saya meningkat					
	Memiliki inisiatif tinggi					
3.	Saya mampu menyelesaikan tugas-tugas dengan cepat					
4.	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan yang diberikan sesuai dengan kemampuan yang dimiliki					
	Berfikir kreatif dan luas					
5.	Saya selalu berusaha untuk meningkatkan kualitas kerja saya					
6.	Saya selalu berusaha memperbaiki terhadap kesalahan yang pernah saya lakukan dalam melaksanakan tugas					
	Memiliki kemauan bekerjasama					
7.	Saya menganggap rekan kerja saya sebagai keluarga					
8.	Saya selalu menjalin hubungan yang baik dengan teman sekerja baik didalam pekerjaan maupun diluar pekerjaan					

18	5	5	5	3	5	4	27	5	5	5	4	5	3	27	5	5	5	4	5	5	5	5	39
19	5	5	2	5	4	5	26	5	3	4	4	4	5	25	4	4	4	4	4	5	5	5	35
20	4	4	5	5	5	4	27	4	5	4	5	4	4	26	4	4	4	4	4	4	4	4	32
21	3	4	3	2	4	3	19	4	4	4	4	5	5	26	2	5	4	3	5	5	4	4	32
22	5	5	5	5	2	5	27	5	5	5	5	5	5	30	5	5	5	5	5	5	5	5	40
23	5	5	5	5	5	4	29	5	5	4	5	5	5	29	5	5	4	4	4	4	5	5	36
24	4	4	5	4	5	5	27	4	5	5	4	4	4	26	4	4	4	4	4	5	4	2	31
25	5	4	5	5	5	5	29	5	5	5	5	4	5	29	5	5	5	4	5	5	5	5	39
26	3	5	5	5	4	5	27	2	5	4	5	4	5	25	5	5	5	4	5	5	5	5	39
27	5	5	5	5	5	4	29	5	4	4	4	5	4	26	5	5	4	5	4	4	4	5	36
28	5	5	4	4	5	3	26	4	4	3	5	4	4	24	4	5	4	4	4	4	5	4	34

Lampiran 3 : Hasil Uji Asumsi Klasik

HASIL UJI ASUMSI KLASIK

NORMALITAS

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		28
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	2.67436580
Most Extreme Differences	Absolute	.135
	Positive	.135
	Negative	-.074
Test Statistic		.135
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 ^{c,d}

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

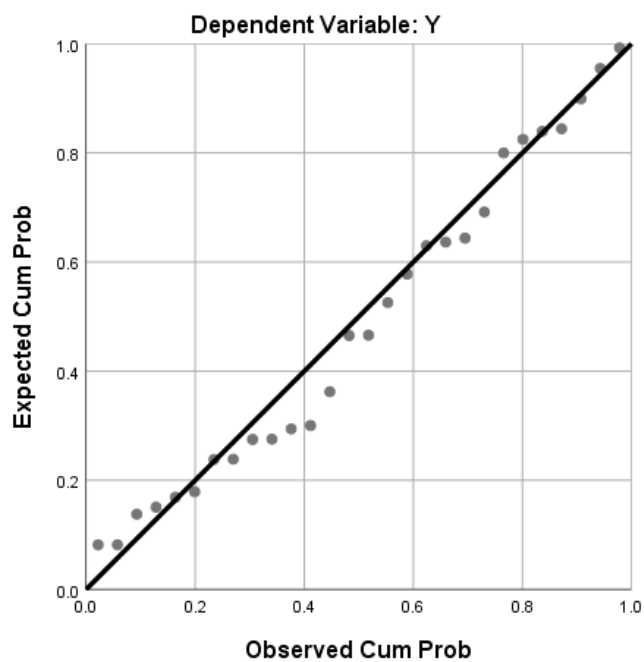
MULTIKOLINEARITAS

		Coefficients^a					
		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics
Model		B	Std. Error	Beta			Tolerance VIF
1	(Constant)	1.363	6.424		.212	.834	
	X1	.683	.213	.467	3.213	.004	.938 1.066
	X2	.579	.195	.432	2.973	.006	.938 1.066

a. Dependent Variable: Y

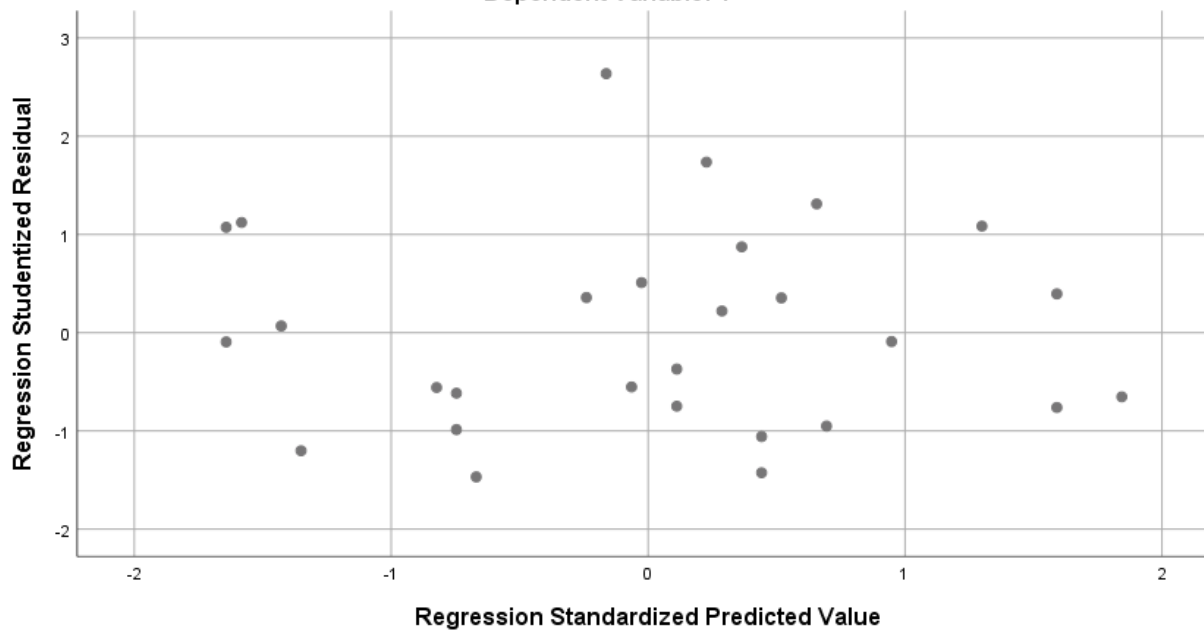
HETEROSKEDASTISITAS

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



Scatterplot

Dependent Variable: Y



Lampiran 4 : Hasil Analisis Regresi Linear Berganda

HASIL ANALISIS REGRESI LINIER BERGANDA

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.711 ^a	.505	.465	2.77928

a. Predictors: (Constant), X2, X1

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	196.997	2	98.498	12.752	.000 ^b
	Residual	193.110	25	7.724		
	Total	390.107	27			

a. Dependent Variable: Y

b. Predictors: (Constant), X2, X1

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1.363	6.424		.212	.834
	X1	.683	.213	.467	3.213	.004
	X2	.579	.195	.432	2.973	.006

a. Dependent Variable: Y

Lampiran 5 : Hasil Uji Reliabilitas

HASIL UJI RELIABILITAS

X1

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	28	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	28	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
.702	6

X2

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	28	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	28	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
.720	6

Y

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	28	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	28	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
.823	8

Lampiran 6 : Hasil Uji R2

R2

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	x2, x1 ^b	.	Enter

a. Dependent Variable: y

b. All requested variables entered.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,711 ^a	,505	,465	2,77928

a. Predictors: (Constant), x2, x1

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	196,997	2	98,498	12,752	,000 ^b
	Residual	193,110	25	7,724		
	Total	390,107	27			

a. Dependent Variable: y

b. Predictors: (Constant), x2, x1

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		
		B	Std. Error	Beta	t	Sig.
1	(Constant)	1,363	6,424		,212	,834
	x1	,683	,213	,467	3,213	,004
	x2	,579	,195	,432	2,973	,006

a. Dependent Variable: y

Lampiran 7 : Frekuensi

X1

		Statistics					
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6
N	Valid	28	28	28	28	28	28
	Missing	0	0	0	0	0	0
Mean		4,1071	4,3214	4,2857	4,4286	4,3214	4,2143
Std. Deviation		0,91649	0,66964	0,93718	0,74180	0,86297	0,73822

X1.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2.00	2	7,1	7,1	7,1
	3.00	4	14,3	14,3	21,4
	4.00	11	39,3	39,3	60,7
	5.00	11	39,3	39,3	100,0
	Total	28	100,0	100,0	

X1.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3.00	3	10,7	10,7	10,7
	4.00	13	46,4	46,4	57,1
	5.00	12	42,9	42,9	100,0
	Total	28	100,0	100,0	

X1.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2.00	2	7,1	7,1	7,1
	3.00	3	10,7	10,7	17,9
	4.00	8	28,6	28,6	46,4
	5.00	15	53,6	53,6	100,0
	Total	28	100,0	100,0	

X1.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2.00	1	3,6	3,6	3,6
	3.00	1	3,6	3,6	7,1
	4.00	11	39,3	39,3	46,4
	5.00	15	53,6	53,6	100,0
	Total	28	100,0	100,0	

X1.5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2.00	2	7,1	7,1	7,1
	3.00	1	3,6	3,6	10,7
	4.00	11	39,3	39,3	50,0
	5.00	14	50,0	50,0	100,0
	Total	28	100,0	100,0	

X1.6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3.00	5	17,9	17,9	17,9
	4.00	12	42,9	42,9	60,7
	5.00	11	39,3	39,3	100,0
	Total	28	100,0	100,0	

X2

Statistics

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6
N	Valid	28	28	28	28	28	28
	Missing	0	0	0	0	0	0
Mean		4,2857	4,4286	4,0357	4,3929	4,0357	4,3214
Std. Deviation		0,89679	0,79015	0,83808	0,87514	0,88117	0,77237

X2.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2.00	2	7,1	7,1	7,1
	3.00	2	7,1	7,1	14,3
	4.00	10	35,7	35,7	50,0
	5.00	14	50,0	50,0	100,0
	Total	28	100,0	100,0	

X2.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2.00	1	3,6	3,6	3,6
	3.00	2	7,1	7,1	10,7
	4.00	9	32,1	32,1	42,9
	5.00	16	57,1	57,1	100,0
	Total	28	100,0	100,0	

X2.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2.00	2	7,1	7,1	7,1
	3.00	3	10,7	10,7	17,9
	4.00	15	53,6	53,6	71,4
	5.00	8	28,6	28,6	100,0
	Total	28	100,0	100,0	

X2.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2.00	2	7,1	7,1	7,1
	3.00	1	3,6	3,6	10,7
	4.00	9	32,1	32,1	42,9
	5.00	16	57,1	57,1	100,0
	Total	28	100,0	100,0	

X2.5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	1	3,6	3,6	3,6
	3.00	4	14,3	14,3	17,9
	4.00	15	53,6	53,6	71,4
	5.00	8	28,6	28,6	100,0
	Total	28	100,0	100,0	

X2.6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2.00	1	3,6	3,6	3,6
	3.00	2	7,1	7,1	10,7
	4.00	12	42,9	42,9	53,6
	5.00	13	46,4	46,4	100,0
	Total	28	100,0	100,0	

Y

Statistics

		Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5	Y1.6	Y1.7	Y1.8
N	Valid	28	28	28	28	28	28	28	28
	Missing	0	0	0	0	0	0	0	0
Mean		4,2143	4,3929	4,1786	4,0714	4,1429	4,2857	4,2500	4,1429
Std. Deviation		0,73822	0,78595	0,54796	0,60422	0,70523	0,59982	0,79931	0,84828

Y1.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2.00	1	3,6	3,6	3,6
	3.00	2	7,1	7,1	10,7
	4.00	15	53,6	53,6	64,3
	5.00	10	35,7	35,7	100,0
	Total	28	100,0	100,0	

Y1.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2.00	1	3,6	3,6	3,6
	3.00	2	7,1	7,1	10,7
	4.00	10	35,7	35,7	46,4
	5.00	15	53,6	53,6	100,0
	Total	28	100,0	100,0	

Y1.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3.00	2	7,1	7,1	7,1
	4.00	19	67,9	67,9	75,0
	5.00	7	25,0	25,0	100,0
	Total	28	100,0	100,0	

Y1.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3.00	4	14,3	14,3	14,3
	4.00	18	64,3	64,3	78,6
	5.00	6	21,4	21,4	100,0
	Total	28	100,0	100,0	

Y1.5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2.00	1	3,6	3,6	3,6
	3.00	2	7,1	7,1	10,7
	4.00	17	60,7	60,7	71,4
	5.00	8	28,6	28,6	100,0
	Total	28	100,0	100,0	

Y1.6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3.00	2	7,1	7,1	7,1
	4.00	16	57,1	57,1	64,3
	5.00	10	35,7	35,7	100,0
	Total	28	100,0	100,0	

Y1.7

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2.00	1	3,6	3,6	3,6
	3.00	3	10,7	10,7	14,3
	4.00	12	42,9	42,9	57,1
	5.00	12	42,9	42,9	100,0
	Total	28	100,0	100,0	

Y1.8

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2.00	2	7,1	7,1	7,1
	3.00	2	7,1	7,1	14,3
	4.00	14	50,0	50,0	64,3
	5.00	10	35,7	35,7	100,0
	Total	28	100,0	100,0	

Lampiran 8 :Validitas
X1

		Correlations						
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1
X1.1	Pearson Correlation	1	0,244	0,136	-0,016	0,283	0,020	.560**
	Sig. (2-tailed)		0,212	0,492	0,937	0,145	0,921	0,002
	N	28	28	28	28	28	28	28
X1.2	Pearson Correlation	0,244	1	.438*	0,234	-0,057	0,005	.551**
	Sig. (2-tailed)	0,212		0,020	0,230	0,772	0,978	0,002
	N	28	28	28	28	28	28	28
X1.3	Pearson Correlation	0,136	.438*	1	0,297	-0,072	0,069	.602**
	Sig. (2-tailed)	0,492	0,020		0,125	0,716	0,728	0,001
	N	28	28	28	28	28	28	28
X1.4	Pearson Correlation	-0,016	0,234	0,297	1	-0,050	.435*	.555**
	Sig. (2-tailed)	0,937	0,230	0,125		0,802	0,021	0,002
	N	28	28	28	28	28	28	28
X1.5	Pearson Correlation	0,283	-0,057	-0,072	-0,050	1	0,179	.428*
	Sig. (2-tailed)	0,145	0,772	0,716	0,802		0,363	0,023
	N	28	28	28	28	28	28	28
X1.6	Pearson Correlation	0,020	0,005	0,069	.435*	0,179	1	.501**
	Sig. (2-tailed)	0,921	0,978	0,728	0,021	0,363		0,007
	N	28	28	28	28	28	28	28
X1	Pearson Correlation	.560**	.551**	.602**	.555**	.428*	.501**	1
	Sig. (2-tailed)	0,002	0,002	0,001	0,002	0,023	0,007	
	N	28	28	28	28	28	28	28

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

X2

		Correlations						
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2
X2.1	Pearson Correlation	1	0,134	-0,063	0,088	.549**	0,076	.554**
	Sig. (2-tailed)		0,495	0,749	0,657	0,002	0,699	0,002
	N	28	28	28	28	28	28	28
X2.2	Pearson Correlation	0,134	1	0,368	0,176	0,137	0,251	.595**
	Sig. (2-tailed)	0,495		0,054	0,370	0,488	0,197	0,001
	N	28	28	28	28	28	28	28
X2.3	Pearson Correlation	-0,063	0,368	1	0,182	-0,002	0,096	.460*
	Sig. (2-tailed)	0,749	0,054		0,354	0,993	0,627	0,014
	N	28	28	28	28	28	28	28

	Sig. (2-tailed)	0,116	0,029	0,075	0,029	0,158	0,493	0,003		0,000
	N	28	28	28	28	28	28	28	28	28
Y	Pearson Correlation	.633**	.738**	.829**	.559**	.653**	.594**	.722**	.669**	1
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,002	0,000	0,001	0,000	0,000	
	N	28	28	28	28	28	28	28	28	28

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).